POUVOIR JUDICIAIRE

A/4532/2011-ICCIFD ATA/138/2014

COUR DE JUSTICE

Chambre administrative

Arrêt du 11 mars 2014

1ère section

dans la cause

ADMINISTRATION FISCALE CANTONALE

contre
E S.A. représentée par Me Laurent Kyd, avocat
et
ADMINISTRATION FÉDÉRALE DES CONTRIBUTIONS
Recours contre le jugement du Tribunal administratif de première instance du 8 avril 2013 (JTAPI/411/2013)

EN FAIT

1)	E S.A., gestion financière privée (ci-après : la société) est une société
	anonyme créée en 2005 qui déploie ses activités dans le conseil en investissement.
	Son capital social est détenu à hauteur de 38,40 % par Monsieur D et à
	hauteur de 37,60 % par Monsieur V, tous deux administrateurs. Le solde
	du capital social est détenu par deux autres actionnaires, à raison de 19,20 % et de
	4,80 %.

- 2) Le litige concerne l'imposition sur le bénéfice de la société au titre de l'impôt fédéral direct (ci-après : IFD) et de l'impôt cantonal et communal (ci-après : ICC) pour l'année 2010.
- 3) En 2010, la société a versé à MM. D_____ et V____ des salaires bruts à hauteur de CHF 260'000.- chacun. En tenant compte du bonus et de l'indemnité accordés aux administrateurs, leur revenu ascendait à CHF 333'326.-, respectivement CHF 332'228.-.

La même année, la société a déclaré un bénéfice net avant report de pertes de CHF 2'619.- et un chiffre d'affaires de CHF 1'381'846,40.

4) Le 19 mai 2011, l'administration fiscale cantonale (ci-après : l'AFC-GE) a notifié à la société les bordereaux ICC et IFD pour 2010. L'ICC s'élevait à CHF 30'926.- sur la base d'un bénéfice porté à CHF 131'490.- et d'un capital de CHF 430'721.-. L'IFD était de CHF 11'169.- sur la base d'un bénéfice de CHF 131'490.-.

L'AFC-GE avait opéré une reprise de CHF 1'926.- pour des frais forfaitaires non admis, ainsi qu'une reprise de CHF 130'594.- au titre de salaires excessifs. Ce dernier montant avait été calculé sur la base de la méthode dite valaisanne. L'AFC-GE avait fait usage du calculateur en ligne de l'Observatoire genevois du marché du travail (ci-après : OGMT) et arrêté le salaire annuel de MM. D______ et V_____ à CHF 226'080.- (salaire médian de CHF 18'840.- x 12), respectivement CHF 215'400.- (salaire médian CHF 17'950.- x 12), pour un total au titre des salaires de base admissibles de CHF 441'480.-. L'AFC-GE avait retenu que les deux administrateurs étaient au bénéfice d'une formation universitaire et de cinq ans d'ancienneté et qu'ils effectuaient les travaux les plus exigeants dans le domaine des conseils juridiques, fiscaux et en gestion d'entreprises au sein d'une société comptant moins de vingt personnes.

Le calcul était le suivant :

Résultat fiscal avant redressement CHF 2'619.+ Salaires effectifs CHF 665'554.- Salaires de base CHF 441'480.- Supplément en fonction du chiffre d'affaires CHF 26'873.-

Sous-total		CHF 199'820
Part du bénéfice imposable	2/3	CHF 133'213
Salaires effectifs		CHF 665'554
– Salaires de base		CHF 441'480
- Supplément en fonction du chiffi	re d'affaires	CHF 26'873
- Part du bénéfice imposable	1/3	CHF 66'607
Salaires excessifs		CHF 130'594
Preuve		
Résultat fiscal		CHF 2'619
+ Salaires excessifs		CHF 130'594
Bénéfice minimum		CHF 133'213

- 5) La société a formé une réclamation le 25 mai 2011. Les salaires admissibles tels que calculés par l'AFC-GE étaient manifestement trop bas par rapport au marché. En cas de maintien de la reprise, la provision pour impôt devait être recalculée.
- L'AFC-GE a admis la réclamation le 25 novembre 2011 en tant qu'elle portait sur la provision pour impôt. Elle l'a rejetée pour le surplus. Une analyse comparative des rémunérations de personnes de rang et de fonction identiques n'était pas envisageable comme cela était fréquemment le cas au sein de sociétés où la position de l'actionnaire principal n'était guère comparable à celle des autres employés. Il était dès lors légitime de se fonder sur la méthode valaisanne.
- Par mémoire du 9 décembre 2011 complété le 8 février 2012, la société a recouru devant le Tribunal administratif de première instance (ci-après : TAPI). En 2006 et 2007, M. V_____ avait perçu de son précédent employeur un salaire supérieur à celui contesté par l'AFC-GE pour 2010, sans les responsabilités qui étaient les siennes actuellement. Les collaborateurs spécialisés dans le même domaine percevaient une rémunération quatre à cinq fois supérieure. Le salaire retenu par l'AFC-GE était manifestement trop faible par rapport au marché. Depuis l'entrée en vigueur des normes relatives à l'imposition partielle des dividendes, l'élimination de la double imposition par le biais d'un salaire excessif ne générait plus d'économie d'impôt, l'AVS devant être considérée comme une charge fiscale.
- 8. La société a produit à la demande du TAPI un mémoire complémentaire le 20 février 2012. Sa politique salariale était conforme à l'usage commercial. L'un des actionnaires minoritaires s'assurait que les salaires étaient conformes au marché. M. D______ était au bénéfice de vingt-trois ans d'expérience

internationale dans le domaine du conseil en investissement. Il avait investi dans plus de cinquante fonds, financé plus de vingt-cinq sociétés et plusieurs projets d'infrastructure. Avant la création de la société, il avait travaillé comme directeur des investissements de capital risque en Europe pour le compte d'un fonds basé à Londres. A l'époque, ses revenus annuels dépassaient USD 500'000.-. Titulaire d'un bachelor of art degree in finance, d'un master of business and administration degree, il parlait le français et l'anglais. Entre mars 2003 et mars 2004, il avait perçu une rémunération de GBP 304'900.-. M. V_____, qui disposait d'une expérience de plus de quatorze ans dans le conseil en investissement, avait investi dans plus de soixante fonds. Il avait été responsable auprès de son précédent employeur de l'activité de conseil en investissement pour l'Europe et l'Asie et en charge du développement de la clientèle en France et en Suisse romande. Titulaire d'un baccalauréat en économie et d'un master in corporate finance, il avait perçu de son employeur précédent des revenus annuels supérieurs à CHF 350'000.-. Il était bilingue français-anglais.

- 9. L'AFC-GE a conclu au rejet du recours le 12 avril 2012 en reprenant les arguments contenus dans sa décision sur réclamation. Le salaire perçu auprès d'un employeur précédent ne devait pas être pris en considération. Des salaires aussi élevés que les salaires litigieux n'auraient jamais été versés à des tiers.
- 10. Le TAPI a admis le recours le 8 avril 2013 et renvoyé le dossier à l'AFC-GE pour nouvelles décisions de taxation. La rémunération versée aux deux administrateurs était inférieure à celle qu'ils avaient perçue de leur employeur précédent. Tous deux étaient titulaires d'un master dans le domaine financier et possesseurs d'une expérience professionnelle internationale très importante. Le salaire, fixé en fonction de leurs responsabilités, devait être considéré comme conforme au marché. L'entrée en vigueur des nouvelles dispositions sur la réforme des entreprises poussait vers le versement d'un salaire bas et d'un dividende élevé, puisque celui-ci était désormais imposé de manière réduite. Le versement de salaires importants en espèces qui avaient presque entièrement absorbé le bénéfice de la société et donc quasiment empêché le versement d'un dividende aux actionnaires tendait à démontrer que la société n'avait pas tenté d'éluder l'impôt.
- 11. Le 26 avril 2013, l'AFC-GE a recouru auprès de la chambre administrative de la Cour de justice (ci-après : la chambre administrative) en concluant à l'annulation du jugement du TAPI et à la confirmation de sa décision sur réclamation. Le jugement retenait à tort que les salaires des deux administrateurs de la société étaient conformes au marché. L'évaluation du salaire devait s'effectuer en fonction d'un critère soit de comparaison interne, soit de comparaison externe. En l'espèce, une comparaison interne ne pouvait trouver application, en l'absence de salariés non actionnaires bénéficiant d'une rémunération comparable à celles des salariés actionnaires. Seul le critère de comparaison externe entrait en considération. La prise en compte du calculateur

de salaire de l'OGMT ne permettait pas de se fonder sur la rémunération précédemment perçue. La méthode valaisanne s'appliquait de manière exclusive pour une durée de travail hebdomadaire qui n'excédait pas quarante heures.

Cette méthode conduisait à retenir un salaire de CHF 312'252.- pour M. D_____ et CHF 311'154.- pour M. V_____ afin de tenir compte que les salariés actionnaires avaient chacun perçu des honoraires d'administrateur s'élevant à CHF 21'074.- en 2010. Conformément à la jurisprudence, les honoraires d'administrateur devaient être en effet être déduits des salaires. L'AFC-GE a en outre indiqué qu'elle ne s'opposait pas à ce qu'il soit tenu compte, dans le calcul effectué au moyen du logiciel OGMT, de la branche des activités financières en lieu et place de la branche des conseils juridiques, fiscaux et en gestion d'entreprise initialement retenue.

- 12. Invitée à se prononcer le 29 avril 2013, l'administration fédérale des contributions (ci-après : AFC-CH) n'a pas donné suite.
- 13. Le TAPI a déposé son dossier le 21 mai 2013 sans formuler d'observations.
- 14. La société a conclu le 17 juin 2013 au rejet du recours « sous suite de frais et dépens ». Le TAPI avait retenu à juste titre qu'il fallait tenir compte de l'ensemble des circonstances pour déterminer si l'octroi d'une rémunération correspondait à celle accordée à une autre personne dans des circonstances identiques. L'emploi du calculateur OGMT aux actionnaires employés dans leur société ne pouvait être systématique et l'application de la méthode valaisanne restait subsidiaire. En l'espèce, les actionnaires avaient démontré que leur profil, leurs compétences et leur force de travail valaient davantage que le salaire qui leur était versé. Les salaires versés à leurs principaux concurrents atteignaient un niveau supérieur à CHF 500'000.- par an. Les critères externes objectifs avaient été correctement mis en œuvre par le TAPI en lieu et place de la méthode valaisanne.

Même applicable, la méthode valaisanne pouvait conduire à des résultats très différents en fonction de la branche d'activité concernée, du salaire retenu (salaire inférieur, médian ou supérieur) et de l'année déterminante. Ainsi, les salaires obtenus sur la base du calculateur OGMT pour la branche des services financiers ou des banques étaient très proches de ceux versés aux administrateurs.

15. Le 26 juin 2013, les parties ont été informées que la cause était gardée à juger.

EN DROIT

1. Interjeté en temps utile devant la juridiction compétente, le recours est recevable (art. 132 de la loi sur l'organisation judiciaire du 26 septembre 2010 - LOJ - E 2 05; art. 62 al. 1 let. a de la loi sur la procédure administrative du 12 septembre 1985 - LPA - E 5 10).

2. a. L'art. 57 de la loi sur l'impôt fédéral direct du 14 décembre 1990 (LIFD - RS 642.11) prévoit que l'impôt sur le bénéfice a pour objet le bénéfice net. Selon l'art. 58 al. 1 let. b LIFD, le bénéfice net imposable comprend tous les prélèvements opérés sur le résultat commercial avant le calcul du solde du compte de résultats, qui ne servent pas à couvrir des dépenses justifiées par l'usage commercial telles que, notamment, les distributions ouvertes ou dissimulées de bénéfice et les avantages procurés à des tiers qui ne sont pas justifiés par l'usage commercial.

Concernant l'ICC, l'art. 12 let. a et h de la loi sur l'imposition des personnes morales du 23 septembre 1994 (LIPM - D 3 15) énonce que sont considérés comme bénéfice net imposable le bénéfice net tel qu'il résulte du compte de pertes et profits, ainsi que les allocations volontaires à des tiers et les prestations de toute nature fournies gratuitement à des tiers ou à des actionnaires de la société.

- b. Les dispositions susmentionnées visent notamment les distributions dissimulées de bénéfice (S. KUHN/P. BRÜLISAUER, *in* M. ZWEIFEL/P. ATHANAS, Kommentar zum schweizerischen Steuerrecht, I/1, Bundesgesetz über die Harmonisierung des direkten Steuern der Kantone und Gemeinden [StHG], 2° éd., n° 74 *ad* art. 24 p. 406), soit les prélèvements qui ne sont pas conformes au droit commercial et qui doivent être réintégrés dans le bénéfice imposable. L'art. 12 let. h LIPM est conforme à l'art. 58 al. 1 let. b LIFD, quand bien même il est rédigé différemment. Les mêmes principes sont par conséquent applicables à l'IFD et à l'ICC (Arrêts du Tribunal fédéral 2C_209/2013 du 16 janvier 2014 consid. 4; 2C_603/2012 du 10 décembre 2012 consid. 8; ATA/343/2013 du 4 juin 2013 consid. 4b et les références citées).
- 3. La définition du bénéfice imposable par renvoi au solde du compte de résultats au sens de l'art. 58 al. 1 let. a LIFD se fonde sur le principe de l'autorité du bilan commercial, principe selon lequel ce bilan est déterminant en droit fiscal. Les comptes établis conformément aux règles du droit commercial lient les autorités fiscales. L'autorité fiscale peut toutefois s'écarter du bilan remis par le contribuable lorsque des dispositions impératives du droit commercial sont violées ou que des normes fiscales correctrices l'exigent (ATF 137 II 353 consid. 6.2 p. 359 ; arrêts du Tribunal fédéral 2C_499/2011 du 9 juillet 2012 consid. 4.4 ; 2C_895/2008 du 9 juin 2009 consid. 2.1, *in* RDAF 2009 II p. 522).
 - b. Selon la jurisprudence, il y a prestation appréciable en argent également qualifiée de distribution dissimulée de bénéfice selon l'art. 58 al. 1 let. b LIFD lorsque les quatre conditions suivantes sont réalisées : 1) la société fait une prestation sans obtenir de contre-prestation correspondante ; 2) cette prestation est accordée à un actionnaire ou à une personne le ou la touchant de près ; 3) la prestation n'aurait pas été accordée dans de telles conditions à un tiers ; 4) la disproportion entre la prestation et la contre-prestation est manifeste, de sorte que le caractère insolite de la prestation est reconnaissable par les organes de la société (Arrêts du Tribunal fédéral 2C_209/2013 précité consid. 3.1 ; 2C_645/2012 du

- 13 février 2013 consid. 3.1; ATA/736/2013 du 5 novembre 2013 consid. 6; ATA/633/2011 du 11 octobre 2011 consid. 6; X. OBERSON, Droit fiscal suisse, 4^e éd., Bâle 2012, p. 236 n° 41 et les autres références citées). D'après la jurisprudence, il ne s'agit pas d'examiner si les parties ont reconnu la disproportion, mais plutôt si elles auraient dû la reconnaître (E. MELLER/J. SALOM, Le salaire excessif en droit fiscal suisse, RDAF 2011 II, p. 105, 110).
- c. En matière de fardeau de la preuve, il appartient au fisc de prouver que la prestation de la société est disproportionnée, car effectuée sans contrepartie. Si cette preuve est apportée, il revient à la société de renverser cette présomption et de prouver que les prestations en question sont justifiées par l'usage commercial afin que les autorités fiscales puissent s'assurer que seules des raisons commerciales, et non les étroites relations personnelles et économiques entre la société et les bénéficiaires de la prestation, ont conduit à l'octroi d'une prestation insolite (Arrêt du Tribunal fédéral 2C_30/2010 du 19 mai 2010 consid. 2.3; ATA/714/2010 du 19 octobre 2010 consid. 4d; X. OBERSON, *op. cit.*, p. 238 n° 47).
- 4. Les prestations appréciables en argent peuvent apparaître de diverses façons comme l'accroissement injustifié des frais généraux ou la comptabilisation insuffisante d'un produit. Par rémunération salariale excessive, il faut entendre tout avantage octroyé dans le contexte des rapports de travail. La délimitation entre revenus du travail et distribution dissimulée de bénéfice se pose toutefois également pour toutes les autres formes de rémunération, à savoir les indemnités de départ, les bonus, les revenus en nature, etc. (D. YERSIN/Y. NOËL, Commentaire romand, Bâle 2008, art. 57-58 n° 142, p. 755). Le versement d'un salaire disproportionné accordé à un actionnaire-directeur constitue une situation classique de distribution dissimulée de bénéfice (Arrêt du Tribunal fédéral 2C_421/2009 du 11 janvier 2010 consid. 3.1 et les références citées; ATA/25/2013 du 15 janvier 2013 consid. 5), au même titre que l'octroi d'un loyer de faveur ou d'un prêt (X. OBERSON, op. cit., p. 236 s., n° 42 et 44).
 - b. L'avantage octroyé doit s'expliquer par le lien particulier entre le bénéficiaire de la prestation et la société. Entrent avant tout en ligne de compte les actionnaires majoritaires, la doctrine étant partagée s'agissant d'un actionnaire minoritaire sans influence particulière. Pour une partie de la doctrine, seuls des actionnaires bénéficiant d'une influence particulière sur l'entreprise sont en position de se faire verser une prestation appréciable en argent. Ce n'est pas tant le pourcentage de détention qui doit être considéré que la capacité d'influencer les décisions de la société (P.-M. GLAUSER, Apports et impôt sur le bénéfice : le principe de déterminance dans le contexte des apports et autres contributions de tiers, 2005, p. 109). Pour une autre partie de la doctrine, le seul fait d'être actionnaire, même minoritaire sans influence, suffit pour recevoir un dividende dissimulé. Ce qui caractérise objectivement la distribution dissimulée de bénéfice n'est pas l'influence que peut exercer l'actionnaire, mais le fait que la prestation

- n'aurait pas été effectuée ou qu'elle aurait été notablement plus faible si le bénéficiaire avait été une personne étrangère à la société (D. YERSIN, Apports et retraits de capital propre et bénéfice imposable, 1977, p. 249).
- 5. L'autorité fiscale qui doit déterminer si la rémunération versée par une société à ses employés actionnaires est en rapport avec l'importance de leur travail n'a pas à substituer sa propre appréciation à celle de la société. La liberté de l'employeur n'est toutefois pas sans limite sous l'angle fiscal. En effet, la rémunération doit correspondre à celle qui aurait été octroyée à une tierce personne dans des circonstances identiques. L'élément pertinent est donc la rémunération conforme au marché. Pour savoir si la rémunération est excessive et constitue une distribution dissimulée de bénéfice, il convient de prendre en compte l'ensemble des circonstances propres au cas d'espèce (Arrêt du Tribunal fédéral 2C_421/2009 précité consid. 3.1 et 3.3 et les références citées; E. MELLER/J. SALOM, op. cit., p. 111). Parmi les critères pertinents figure notamment la rémunération des personnes de rang et de fonction identiques ou similaires, les salaires versés par d'autres entreprises opérant dans le même domaine, la taille de l'entreprise, sa situation financière, ainsi que la position du salarié dans l'entreprise, sa formation et son expérience (Arrêt du Tribunal fédéral 2C_209/2013 précité consid. 3.1).
 - h. En l'absence de points de comparaison suffisants avec le marché, la méthode la plus communément appliquée en Suisse romande pour déterminer le salaire admissible d'employés actionnaires est la méthode dite valaisanne. Cette méthode consiste à déterminer un salaire de base moyen, puis à l'augmenter d'une participation au chiffre d'affaires de la société (1 % jusqu'à 1 million, 0,9 % jusqu'à 5 millions et 0,8 % au-delà, la participation étant doublée pour les sociétés de services afin de tenir compte de la marge brute élevée de ce type de sociétés), ainsi qu'une part du bénéfice. L'importance de celle-ci est fonction du nombre de personnes travaillant dans l'entreprise (1/3 pour les sociétés employant moins de vingt collaborateurs et 1/4 pour les entreprises plus grandes). Le salaire de base annuel, la participation au chiffre d'affaires et la participation au bénéfice sont additionnés et constituent le salaire conforme aux usages commerciaux. La différence avec le salaire effectivement versé par la société constitue alors la part excessive que l'AFC-GE peut reprendre au titre de distribution dissimulée de bénéfice (ATA/736/2013 précité consid. 11; ATA/464/2013 du 30 juillet 2013 consid. 7b; ATA/170/2012 du 27 mars 2012 consid. 4b; E. MELLER/ J. SALOM, op. cit., p. 118).
- 6. a. La méthode valaisanne a reçu l'aval de l'AFC-CH et son application a été entérinée par la jurisprudence cantonale (ATA/829/2013 du 17 décembre 2013 consid. 2f; ATA/736/2013 précité consid. 11; ATA/485/2013 du 30 juillet 2013 consid. 9a; ATA/170/2012 précité consid. 4c et les autres références citées). Le Tribunal fédéral a confirmé son application dans la mesure où ce schématisme a l'avantage d'assurer l'égalité de traitement entre les personnes travaillant dans la

même branche. La simplification de cette détermination doit toutefois rester dans certaines limites afin de ne pas verser dans l'arbitraire. Il a été jugé à cet égard que le fait d'individualiser le salaire moyen en fonction des circonstances du cas d'espèce et de prendre en compte pour ce faire le cahier des charges relatif au poste en cause, les fonctions et les responsabilités des personnes concernées conduit à un schématisme exempt d'arbitraire (Arrêts du Tribunal fédéral 2C_209/2013 précité consid. 3.1; 2C_188/2008 du 19 août 2008 consid. 5.3; E. MELLER/J. SALOM, *op. cit.*, p. 118).

- b. La juridiction de céans a admis, dans le cadre du calcul du salaire selon la méthode valaisanne, le fait de prendre comme salaire de base le calculateur en ligne de l'OGMT, reposant sur des salaires bruts totaux, toutes prestations comprises. Elle a relevé que les données de l'OGMT doivent être considérées comme objectives et conformes aux méthodes de calcul préconisées par le Tribunal fédéral (ATA/674/2011 du 1^{er} novembre 2011 consid. 6b; ATA/777/2010 du 9 novembre 2010 consid. 5). En outre, le recours à un tel instrument aboutit à établir un salaire fixé au maximum de la fourchette des rémunérations possibles (ATA/829/2013 précité consid. 2g; ATA/736/2013 précité consid. 14; ATA/170/2012 précité consid. 5b et les autres références citées).
- 7. a. En l'espèce, le TAPI a admis le recours au motif que les administrateurs de la société disposaient d'une expérience professionnelle très importante et qu'ils étaient responsables de la stratégie de l'entreprise, de la politique d'investissement, de la prospection des clients, de la gestion administrative et de celle des collaborateurs. Ce raisonnement ne peut être admis.

Comme le relève l'AFC-GE, une comparaison interne de la rémunération des actionnaires administrateurs avec celle perçue par des salariés non actionnaires travaillant pour d'autres sociétés opérant dans d'autres domaines n'est pas possible en l'occurrence. De même, la comparaison avec les salaires perçus par les intéressés durant leurs activités antérieures ne saurait constituer un élément déterminant, compte tenu de la différence d'environnement professionnel. Avant de s'engager au service de la société, MM. D_____ et V____ ont en effet déployé leur activité pour des entreprises internationales dont la taille et la structure ne sont pas comparables à celles de la société dont ils sont actionnaires.

b. Prenant en compte les critères de l'âge et de l'expérience professionnelle revendiqués par l'intimée, l'emploi de la méthode valaisanne et du calculateur de l'OGMT permettent une prise en considération d'éléments plus larges et représentatifs que celui de l'importance de la rémunération perçue par un salarié actionnaire auprès d'un employeur précédent.

En l'espèce, c'est à bon droit que l'AFC-GE, conformément à la jurisprudence précitée, préconise l'application de la méthode valaisanne pour déterminer si, au plan fiscal, une partie des rémunérations versées aux actionnaires

salariés ont constitué des distributions dissimulées de bénéfices devant être réintégrées dans le bénéfice imposable.

8. a. L'AFC-GE a déterminé les salaires de MM. D_____ et V____ en tenant compte de leur branche d'activité, de leur formation, de leur âge, de leur position hiérarchique, de leur ancienneté, de leur niveau de qualification, de leur domaine d'activité et de leur temps de travail hebdomadaire. L'AFC-GE a indiqué s'être fondée sur un salaire médian applicable à la branche des activités de conseils juridique, fiscal, et gestion d'entreprise, fiduciaires, ainsi que la gestion de holdings, toutes rubriques prévues par le logiciel OGMT, valeur 2008.

Le salaire retenu en application du calculateur OGMT pour M. D_____ ascendait à CHF 18'840.- par mois, soit CHF 226'080.- par année. S'agissant de M. V_____, il s'élevait à CHF 17'950.- par mois, soit CHF 215'400.- par an. Dans les deux cas, la durée hebdomadaire d'activité était fixée à quarante heures.

b. L'intimée fait valoir que, parmi la liste des branches professionnelles de l'OGMT, c'est plutôt la rubrique des activités financières qui devrait être prise en considération. Elle a produit un estimatif sur la base des valeurs 2010 disponibles dans le calculateur OGMT, qui tend à démontrer que cette approche de la méthode valaisanne devrait conduire à une détermination des salaires différente de celle retenue par l'AFC-GE.

Dans ses écritures du 26 avril 2013 (p. 10), l'AFC-GE a indiqué ne pas s'opposer à ce qu'il soit tenu compte, dans le calcul effectué à l'aide du logiciel OGMT, de la branche d'activité « activités financières ; assurances » en lieu et place de la branche d'activité « conseils juridique, fiscal et en gestion d'entreprise, fiduciaires, gestion de holdings » retenue au stade de la taxation.

9. a. A teneur de l'extrait du registre du commerce figurant dans le dossier, la société exerce, en particulier en Europe, ses activités dans le conseil en investissement en matière de capital investissement, capital risque et capital développement, opérations dans les domaines financiers, commerciaux, dans le secteur des services ou de la propriété intellectuelle, acquisition et gestion d'entreprises ou autres, acquisition et gestion de participations, à l'exclusion de tous biens immobiliers situés en Suisse, acquisition et fusion de sociétés ainsi que toutes opérations s'y rapportant.

Ses administrateurs ont pour leur part indiqué que leurs fonctions comprenaient en particulier l'identification, l'étude et l'exécution d'opportunités d'investissements en Private Equity, le suivi commercial et la recherche de nouveaux clients.

b. La liste des professions visées par le calculateur OGMT opère, sous la rubrique activités financières et d'assurance, une distinction entre les services financiers et les activités auxiliaires, d'une part, les assurances et les services auxiliaires des assurances, d'autre part. L'intimée ne déploie pas d'activité dans le domaine des assurances. Ce domaine professionnel n'entre par conséquent pas en

considération. Au vu de la position concordante affichée par les parties, la rubrique qui correspond le mieux au but statutaire de la société et qui paraît adéquate pour déterminer le salaire fiscalement admissible de ses administrateurs est celle des services financiers et activités auxiliaires.

- c. Il est par ailleurs pris acte de la déclaration de l'AFC-GE selon laquelle les honoraires versés en 2010 à chacun des administrateurs doivent être retranchés de leur salaire. Conformément à la jurisprudence, lors de l'application de la méthode valaisanne, la rémunération pour l'activité d'administrateur ne saurait être intégrée dans le salaire de base. Dès lors que cette activité doit être distinguée de la fonction de directeur, les responsabilités de l'un et de l'autre diffèrent (ATA/532/2013 du 27 août 2013 consid. 7; ATA/633/2011 précité consid. 13). Tel est le cas en l'espèce, les certificats de salaire de chacun des administrateurs comprenant une rubrique qui, distincte du salaire, indique le versement de CHF 21'074.- à titre d'indemnités versées aux membres du conseil d'administration.
- d. L'intimée fait valoir que le salaire de ses administrateurs devrait être arrêté sur une base de travail hebdomadaire de cinquante heures. L'argument ne saurait être admis. L'intimée, à qui incombe le fardeau de la preuve (ATA/633/2011 précité consid. 14c), n'a en effet nullement démontré que l'exercice de leur activité par les administrateurs de la société dépassait la durée retenue par l'AFC-GE, soit quarante heures hebdomadaires. Partant, c'est à bon droit que l'AFC-GE a fondé ses calculs sur cette durée.
- 10. a. La chambre administrative est habilitée, en raison de l'effet dévolutif qui caractérise la procédure de recours (art. 67 LPA) et du pouvoir de décision dont elle bénéficie (art. 69 LPA et 54 LPFisc), à substituer une autre motivation juridique à celle de l'autorité de première instance pour fonder sa motivation (ATA/532/2013 précité consid. 8; ATA/633/2011 précité consid. 12; ATA/23/2007 du 23 janvier 2007 consid. 2b et les références citées).
 - b. Selon le calculateur OGMT, valeur 2010, appliqué à la situation de M. D_____, le salaire médian (soit le salaire touché par 50 % des employés) brut mensuel concernant les services financiers ascende à CHF 24'020.- pour une personne de formation universitaire âgée de 45 ans en 2010 au bénéfice de cinq ans d'ancienneté, occupant une position de cadre supérieur et exerçant les travaux les plus exigeants. Le salaire inférieur (perçu par 25 % des salariés) s'élève à CHF 21'930.-, alors que le salaire supérieur (perçu par 25 % des employés) atteint CHF 27'220.-.

En ce qui concerne M. V______, l'application des mêmes critères pour une personne âgée de 37 ans en 2010 conduit à un salaire mensuel médian de CHF 22'940.-. Le salaire inférieur s'élève à CHF 20'950.- et le salaire supérieur à CHF 26'000.-

- c. Conformément à la jurisprudence récente, les critères fondés sur l'âge du travailleur et son ancienneté au sein de l'entreprise peuvent se révéler insuffisants dans le calcul du salaire. La chambre de céans a ainsi retenu comme référence le salaire supérieur issu du calculateur OGMT dans le cas d'actionnaires au bénéfice d'une expérience dans la gestion de fortune comprise entre neuf et dix-hui ans, en charge de surcroît de hautes responsabilités dans la société qui les employait (ATA/736/2013 précité consid. 19).
- d. Il est en l'espèce établi que les administrateurs de la société disposent d'une expérience professionnelle internationale éprouvée. Celle-ci est de vingt-trois ans pour l'un et de plus de quatorze ans pour l'autre. Leur implication dans la gestion de la société est en outre déterminante en raison, d'une part, du fait qu'ils en sont les administrateurs uniques et que, d'autre part, la majeure partie du capital social leur appartient.

Ces éléments conduisent à retenir le salaire supérieur, perçu par 25 % des salariés, fixé par le logiciel OGMT comme critère de référence dans le calcul des salaires de base admissibles, lesquels seront ainsi arrêtés à CHF 638'640.- (soit CHF 27'220.- + CHF 26'000.- x 12 mois).

- 11. a. La comparaison résultant de la somme du bénéfice net de l'année 2010 (CHF 2'619.-) et des salaires déclarés (CHF 665'554.-), soit CHF 668'173.-, d'une part, et les salaires de base admissibles sur la base des résultats générés par le calculateur OGMT, soit CHF 638'640.-, d'autre part, affiche des montants très proches. La soustraction des honoraires des administrateurs (CHF 42'148.-) de ce dernier montant conduit déjà à un solde négatif pour ce qui concerne d'éventuels salaires excessifs, sans qu'il soit nécessaire d'en retrancher encore le supplément en fonction du chiffre d'affaires et une part d'un tiers de bénéfice supplémentaire.
 - b L'application de la méthode valaisanne ne révèle pas de dépassement du salaire pour 2010. Il ne se justifie par conséquent pas d'opérer une reprise sur le bénéfice de la société pour l'année concernée au titre des salaires excessifs. Le jugement du TAPI sera par conséquent confirmé par substitution de motifs, sans qu'il s'impose de prendre position sur l'argument des premiers juges relatif à la réforme de l'imposition des entreprises.
- 12. a. Au vu de ce qui précède, le recours sera rejeté.
 - b. Malgré l'issue du litige, aucun émolument ne sera mis à la charge de la recourante (art. 87 al. 1 LPA). Une indemnité de CHF 1'000.- sera allouée à l'intimée à charge de l'Etat de Genève, l'intéressée y ayant conclu (art. 87 al. 2 LPA).

* * * * *

PAR CES MOTIFS LA CHAMBRE ADMINISTRATIVE

à la forme :

déclare recevable le recours formé le 26 avril 2013 par l'administration fiscale cantonale contre le jugement du Tribunal administratif de première instance du 8 avril 2013 ;

au fond :				
le rejette ;				
confirme par substitution de motifs le jugement du Tribunal administratif de première instance du 8 avril 2013 en tant qu'il renvoie le dossier à l'administration fiscale cantonale pour l'établissement de nouvelles décisions de taxation dans le sens des considérants ;				
dit qu'il n'est pas perçu d'émolument ;				
alloue une indemnité de CHF 1'000 à E S.A., à la charge de l'Etat de Genève ;				
dit que, conformément aux art. 82 ss LTF, le présent arrêt peut être porté dans les trente jours qui suivent sa notification par-devant le Tribunal fédéral, par la voie du recours en matière de droit public ; le mémoire de recours doit indiquer les conclusions, motifs et moyens de preuve et porter la signature du recourant ou de son mandataire ; il doit être adressé au Tribunal fédéral, 1000 Lausanne 14, par voie postale ou par voie électronique aux conditions de l'art. 42 LTF. Le présent arrêt et les pièces en possession du recourant, invoquées comme moyens de preuve, doivent être joints à l'envoi				
communique le présent arrêt à l'administration fiscale cantonale, à Me Laurent Kyd, avocat de l'intimée, à l'administration fédérale des contributions, ainsi qu'au Tribunal administratif de première instance.				
Siégeants : M. Thélin, président, M. Verniory, juge, M. Hottelier, juge suppléant.				
Au nom de la chambre administrative :				
le greffier-juriste : le président siégeant :				
F. Scheffre Ph. Thélin				

Copie conforme de cet arrêt a été communiquée aux parties.

Genève, le	le greffier :
------------	---------------